

Antonio Bernardo, Deputy CEO de Roland Berger

Los socios de **Roland Berger Strategy Consultants**, la mayor consultora estratégica europea, han elegido a Antonio Bernardo como **segundo ejecutivo** (Deputy CEO) de la consultora.

PROFESIONALES**Manuel Santos Vítor** ❖ Socio director del bufete PLMJ**“Que el abogado tenga una carrera clara ayuda a salir bien de la crisis”****LA ABOGACÍA EN PORTUGAL (IV)****ENTREVISTA**

BORJA MEC
borjamec@neg-ocio.com

Los principales despachos de abogados de Portugal están situados alrededor del final de la Avenida da Liberdade. PLMJ, el mayor bufete de Lisboa, no es una excepción.

El despacho cuenta con 200 abogados y una capacidad de movilizar a otros 250 profesionales gracias a su red de oficinas colaboradoras. La firma tiene un total de 44 socios.

El hecho de ser el despacho más grande de Portugal le ha generado problemas que ahora parece haber atajado.

Manuel Santos Vítor es el socio director del despacho y asume con naturalidad las salidas de socios que agitaron el mercado legal portugués. “No creo que las salidas sean un fallo. El mercado jurídico portugués es dinámico y la gente entra y sale para intentar otros proyectos”, señala.

Pero Santos no esquiva la pregunta y reconoce el valor de socios como Gabriela Martins, Dulce Franco o Fernando Campos Ferreira: “Son muy buenos abogados y personas con mucho reconocimiento. Fue una reducción de valor en PLMJ pero el tamaño que teníamos per-

mitió que el impacto fuese mínimo”. El despacho reaccionó a las salidas reforzando las áreas que pensaron que podía haber quedado debilitadas. Pero Santos estima que en seis u ocho semanas “ya estaba la reestructuración hecha”.

La crisis

Al igual que el resto de despachos, PLMJ mira con incertidumbre el momento económico. “Hay muchas empresas con ganas de entrar en el mercado pero no saben si es el momento”, explica Santos. Sin embargo, pese al frenazo económico “hemos empezado bien 2010”.

El mercado portugués es muy competitivo y, hace unos años, entraron nuevos guerreros: los despachos españoles. Santos alaba la forma como llegaron las firmas españolas “no como unos conquistadores. Tuvieron el cuidado de no instalar un bufete español en Portugal sino que incorporaron firmas locales. Al final son portugueses pero con un toque más saleroso, pero les conocemos de toda la vida”, explica.

En su opinión, el mercado portugués no ha crecido de for-



ARCHIVO

ma exagerada sino que ha sufrido una evolución normal.

Es el momento de estar junto al cliente y Santos tiene claro que, a la hora de hacer las facturas, hay que entender a las empresas. “Hay alternativas para cobrar los honorarios. Antes, en Portugal, la prima de éxito era excepcional. Ahora es la regla”.

Talento

Santos estima que es crucial contar con los mejores abogados para estos momentos de dificultad. Y para atraerlos y retenerlos, no todo es el dinero —“no creo que se hayan ido abogados a la competencia por dinero”—, sino hay que tener en cuenta otras cosas: “Que el abogado tenga una carrera y un proyecto claros ayuda a salir bien de la crisis”. Santos explica que en PLMJ el 80% de los socios empezaron como pasantes en el despacho “y eso hace que los jóvenes vean que pueden llegar a socio”.

Para el futuro, Santos tiene claro que “creceremos si el mercado nos permite crecer”. Pero el objetivo de expansión no está tanto en Portugal como en el extranjero, por ejemplo en Angola, donde la firma va a asociarse con una despacho local que ha puesto en marcha un abogado que ya pasó por las filas de PLMJ. ❖



Carnicer avisa. DSG

El CGAE no descarta ir contra Garzón**Caso Gürtel**

Carlos Carnicer se reunió con la Comisión de Seguimiento del Convenio Marco CGPJ y Abogacía

El presidente del Consejo General de la Abogacía Española (CGAE), Carlos Carnicer, ha asegurado que desde la entidad que preside no descartan personarse en la causa contra el juez Baltasar Garzón por las escuchas entre detenidos y abogados en las cárceles en el marco del caso Gürtel, aunque ha matizado que no lo han hecho hasta el momento porque “las escuchas que figuraban en las diligencias han sido anuladas por el TSJM y, por tanto, en este momento, no hay en esas diligencias nada que atente contra la libertad de comunicación entre el abogado y el cliente”.

En este sentido Carnicer ha recalado en declaraciones a los medios tras la reunión de la Comisión de Seguimiento del Convenio Marco CGPJ-CGAE que no descartan “absolutamente nada” porque otra cosa sería “que si se evidenciasen razones”, que hasta el momento nadie se las ha evidenciado, estudiarían la posibilidad de personarse en esa causa, según la agencia *Euro-press*. ❖ REDACCIÓN

La auditoría vivirá un proceso de concentraciones**Encuesta profesional**

La crisis persistirá y obligará a las fusiones de las auditoras en los próximos tres años

El 85% de los profesionales de la auditoría que asistieron al XX Foro Profesional del Auditor creen que la mala situación económica obligará a emprender procesos de fusión y con-

centración entre los despachos. La encuesta fue realizada entre 600 profesionales de la auditoría, en su mayoría catalanes y pertenecientes a despachos de tamaño medio y ha estado elaborada por el Colegio de Censores Jurados de Cuentas de Cataluña (Ccjcc).

El pesimismo sobre la economía se traduce en que seis de cada diez encuestados estima que la salida de la crisis no será una

realidad hasta el año 2012. Como problemas fundamentales que retrasan la recuperación, los auditores sitúan de manera casi unánime, al desempleo y a la restricción de crédito, y como nota destacable a la falta de ética y responsabilidad.

Auge de lo concursal

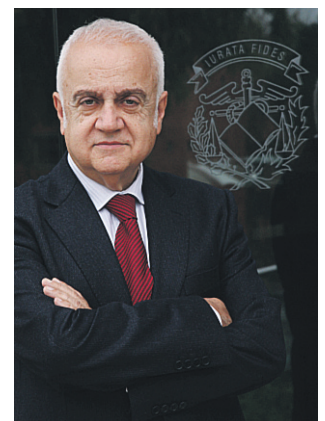
Ante este panorama económico en el que continuarán las empresas en dificultades, una

consecuencia lógica es que el sector de negocio con mayor proyección entre el colectivo sea el área concursal, casi nueve de cada diez están de acuerdo. Por detrás se situarán el área fiscal y el de auditoría en sentido estricto.

En otros aspectos profesionales, los auditores dan la bienvenida a la nueva Ley Concursal porque refuerza la independencia del auditor y porque re-

duce la responsabilidad de los profesionales a los daños causados por un hipotética mala actuación del auditor.

Asimismo, casi el 90% de los auditores cree que sería positiva una eventual unificación entre el Instituto de Censores de Cuentas de España, el Registro de Economistas Auditores (REA) y el REGA, que integra a los titulados mercantiles y empresariales. ❖ ÁNGEL RANEDO



Faura, decano del Ccjcc. NEGOCIO